

BI-Udvalgsmøde*Åben Sag***Sagsansvarlig**

Økonomichef Bettina Andersen og BI-Teamet

Baggrund

Sagen behandles som ét af de fire årlige møder i BI-udvalget, hvor governance, udviklingsprojekter og status på større initiativer drøftes og besluttet. For at styrke datadrevet ledelse og sikre en systematisk tilgang til udvikling og anvendelse af Business Intelligence (BI) i Norddjurs Kommune er der udarbejdet et governance-dokument. Samtidig er der flere udviklingsprojekter på tværs af fagområder, som kræver prioritering. Endelig gives der en status på udbudsprocessen for anskaffelse af et nyt ledelsesinformationssystem.

Sagsfremstilling**1. Drøftelse og godkendelse af governance for BI**

Governance fastlægger rammerne for organisering, beslutningsproces, prioritering og udviklingsproces for BI i Norddjurs Kommune. BI-udvalget har en central rolle i godkendelse af governance-strukturen, nye udviklingsinitiativer samt prioritering af disse. Governance-strukturen skal sikre transparens og sikre understøttelse af kommunens strategiske mål.

En del af governance- strukturen er en skabelon for BI-løsninger i Norddjurs Kommune derfor vil BI-teamet arbejde med at udvikle en standardiseret skabelon for, hvordan BI-løsninger i Norddjurs Kommune skal planlægges, udvikles og implementeres. Skabelonen skal sikre høj brugervenlighed og ensartethed til alle BI-projekter. En skabelon vil blive præsenteret på det næstkommende udvalgsmøde.

2. Drøftelse og prioritering af udviklingsprojekter

Der er følgende udviklingsprojekter til prioritering:

a. Strategiske nøgletal for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen

Udarbejdelse af en BI-løsning, der giver et samlet, overskueligt og datadrevet overblik over kommunens udvikling.

b. Socialområdet

BI-løsning målrettet Direktionen, chefer og ledere, der skal understøtte datadrevet ledelse på socialområdet og styrke styringen.

c. HR-området

Fokus på politisk og ledelsesmæssig anvendelse af HR-nøgletal til styrkelse af styring og udviklingen af personalet i Norddjurs Kommune.

d. Sundhed og omsorg

BI-løsning til understøttelse af direktionen og chefer i arbejdet med styring på sundheds- og omsorgsområdet.

e. Børne- og Familieområdet – Underretninger

Udvikling af dashboard for underretninger på udsatte børn og unge, der skal give ledelsen bedre overblik og reducere manuelle afrapporteringer.

3. Status på udbudsprocessen for ledelsesinformationssystem

Udbuddet af et nyt ledelsesinformationssystem er i forberedelsesfasen. Processen har omfattet afklaring af mulige spor for anskaffelse, herunder enten anvendelse af SKI 02.06-rammeaftalen eller direkte tildeling baseret på eksisterende løsninger. Der er gennemført markedsafdækning med præsentationer fra potentielle leverandør samt dialoger med reference kommuner.

Næste skridt bliver at afklare formen på udbuddet hvis det vælges at lave som et miniudbud via SKI, kan Norddjurs Kommune tage udgangspunkt i materiale fra Mariagerfjord Kommune, men der vil fortsat være tidspres på processen.

4. BI-udvalgsmøde plan

11/25 -06-2025	Godkendelse af skabelon for BI-løsninger.
	Prioritering af nye udviklingsinitiativer
	Status på gennemførte og igangværende projekter
24-09-2025	Prioritering af nye udviklingsinitiativer
	Status på gennemførte og igangværende projekter
	Status på udbudsprocessen
12-11-2025	Prioritering af nye udviklingsinitiativer

	Status på gennemførte og igangværende projekter
	Evaluering af BI-udvalget først år

Indstilling

BI- teamet indstiller,

- at governance for Business Intelligence i Norddjurs Kommune godkendes,
- at de fremlagte udviklingsprojekter drøftes og prioriteres,
- at status på udbudsprocessen tages til efterretning.

Beslutning i Direktionen den 07-05-2025

Direktionen godkendte governancestrukturen for BI området i Norddjurs Kommune. I det første år med denne organisering er det aftalt, at projektledelsen for de enkelte projekter forankres hos BI-teamet i Økonomi. Efter et år evalueres modellen for arbejdet med BI området, herunder om projektlederopgaven fremadrettet kan forankres hos fagområdet, i fælles projektledelse med BI-teamet eller fortsat udpegning af projektleder i BI-teamet.

Direktionen udpeger fire kriterier der skal indgå ved konkrete udviklingsprojekter:

- Strategiske mål for KB der kobles til kommunes vision
- Økonomistyring
- HR - området
- Drift og aktivitet

Direktionen tog orientering om udbudsprocessen til efterretning.

Bilag:

1 - Åben 01 BI - Governance 26-04-2025.docx

(45025/25) (H)

3771300

2 - 3771301	Åben	0201 - Strategiske nøgletal - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt Strategiske nøgletal for Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen.docx	(45026/25)	(H)
3 - 3771302	Åben	0202 - Socialområdet - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på socialområdet.docx	(45027/25)	(H)
4 - 3771303	Åben	0203 - HR-området - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt om HR.docx	(45028/25)	(H)
5 - 3771304	Åben	0204 - Sundhed og omsorg - Projekt (arbejdstitel) BI-projekt på Sundhed og Omsorg.docx	(45029/25)	(H)
6 - 3771305	Åben	0205 - Børne og Familieområdet - Underretninger - Beslutningsoplæg til BI-udvalget.docx	(45030/25)	(H)
7 - 3771306	Åben	020501 - Børne og Familieområdet - Underretninger -Bilag BI-behovsark.docx	(45031/25)	(H)